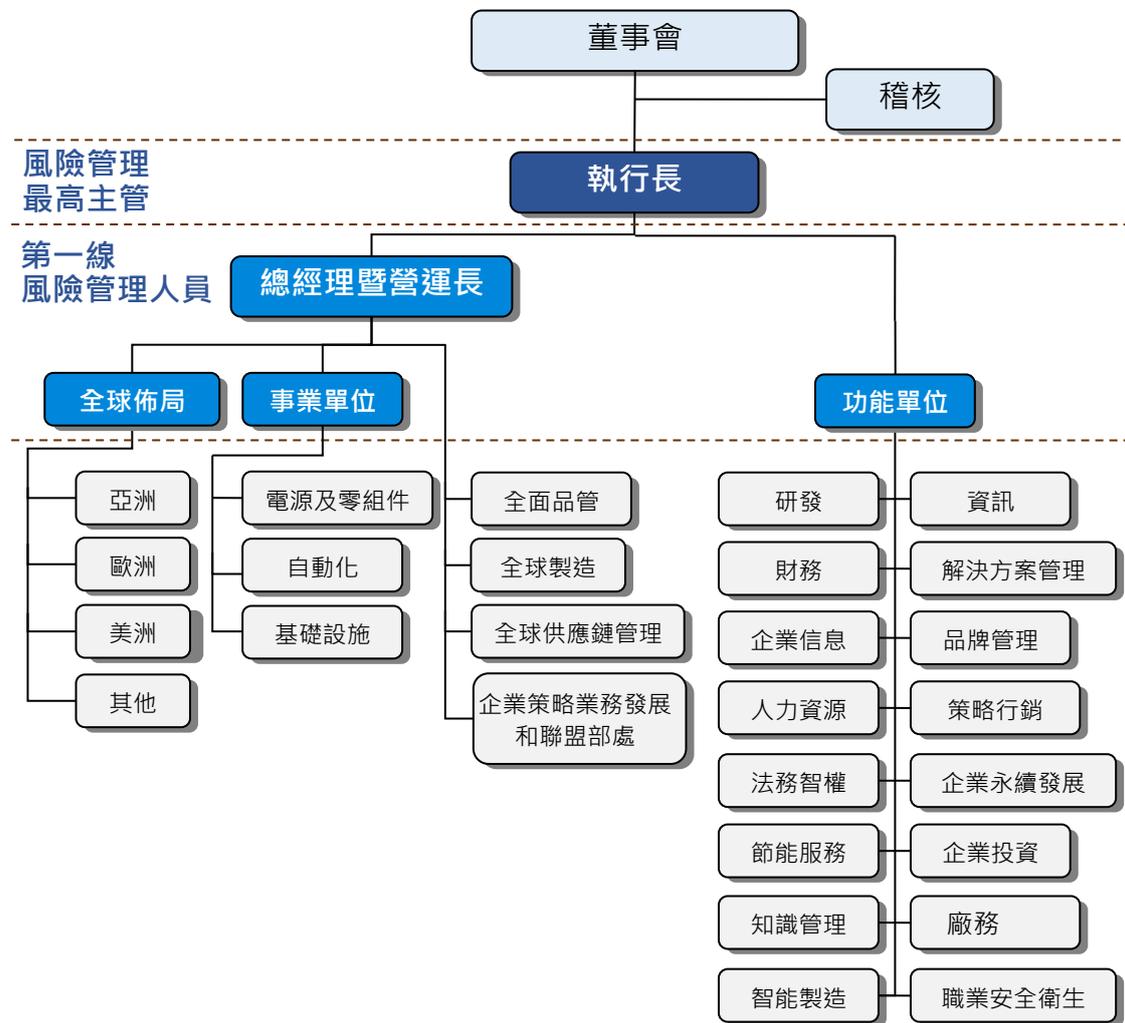


## 台達集團風險管理政策落實情形

### 風險管理政策

本公司於 109 年 7 月 29 日經董事會通過訂定「台達集團風險管理政策」，從集團整體角度，透過對潛在風險之辨識、評估、控制、監督及溝通等活動，以質化或量化之管理方法，將集團營運所面臨之各種風險降低至可承受及控制範圍，並作為經營策略制定之參考依據，以期能合理確保公司策略目標之達成。

### 風險管理組織架構



## 風險管理流程及範疇

台達集團風險管理政策明定各風險因子之權責單位，由各權責單位透過風險辨識、風險評估、風險控制、風險監督及溝通等管理程序，以清楚掌握各風險之範疇，並採行適當措施，確保妥適管理相關風險，若屬於涉及跨部門或跨廠區重要的危機事件，由執行長或其指定之人負責指揮及協調。

本集團辨識之風險包括策略面、營運面、財務面、危害事件面及法規遵循面：

### 一、策略面

1. 產業變化
2. 科技變化
3. 商業模式訂定
4. 組織架構因應能力

### 二、營運面

1. 市場需求及產能擴充
2. 企業持續營運風險(即營運中斷風險，包含供應鏈斷鏈、生產斷鏈)
3. 資訊安全
4. 供應鏈管理
5. 智慧財產權
6. 客戶集中
7. 企業形象
8. 人才吸引、留才、育才
9. 策略性投資

### 三、財務面

1. 利率、匯率、通貨膨脹
2. 稅務
3. 信用
4. 資金流動性
5. 高風險/高槓桿財務投資、衍生性金融商品交易

### 四、危害事件面

1. 氣候變遷
2. 職業安全衛生
3. 火災或其他人為災害(包含產品及製程有害物質使用、生產及處理)
4. 天然災害

### 五、法規遵循面

1. 環境法規(包含碳價、能源稅、再生能源法規等)
2. 反托拉斯、反貪腐及舞弊
3. 個資保護

### 風險管理落實情形

本年度(111年)10月27日由執行長(風險管理最高主管)向董事會報告風險管理執行情形，報告內容包含各面向風險評估結果，並針對風險較高的面向說明控制及監督程序。同時，對於今年度集團面臨的重大風險事件包含烏俄戰爭引發能源危機及刺激貿易保護升起、中國動態清零防疫政策及限電令、歐美緊縮貨幣政策及升息政策抗通膨致使消費市場需求萎縮等進行因應措施報告。本公司面對各層面可能之風險，已訂定相關管理政策，且持續透過內部管理會議及不定期針對特定議案檢討，讓風險發生的可能性及影響降到最低。